



GOVERNMENT OF DUBAI



مؤسسة محمد بن راشد للإسكان  
Mohammed Bin Rashid Housing Est.

## التقرير السنوي 2018-2017-2016



مؤسسة محمد بن راشد للإسكان  
Mohammed Bin Rashid Housing Est.

التقرير السنوي  
2018-2017-2016

حكومة دبي  
GOVERNMENT OF DUBAI



• [www.mbrhe.gov.ae](http://www.mbrhe.gov.ae) •



مسکن لكل مواطن



صَاحِبُ السُّمْوَاتِ الشَّيْخُ مُحَمَّدُ بْنُ رَاشِدٍ الْمَكْتُومُ

نائب رئيس الدولة - رئيس مجلس الوزراء  
حاكم دبي

سمو الشيخ حمدان بن محمد بن راشد آل فكتور

ولي عهد دبي - رئيس المجلس التنفيذي





سمو الشيخ نايف بن محمد بن لاشدال فقيه

نائب حاكم دبي - نائب رئيس المجلس التنفيذي

## محتويات الكتاب





**كلمة رئيس مجلس الإدارة ( محمد إبراهيم الشيباني )**

انطلاقاً من بصيرة العميقة لصاحب السمو الشيخ " محمد بن راشد آل مكتوم " نائب رئيس الدولة . رئيس مجلس الوزراء . حاكم دبي - حفظه الله - في استشرافه لعبارات مستقبل أكثر تحضراً وتقديماً، ونظرته التي اختر لها في رؤى ترتكز إلى فهم واقعيٍّ ديناميكيٍّ لمعانٍ "القدوة" و"الإنجاز" ، وذاك التلازم الحتميُّ البناء بينهما في قوله : " كن قدوتم ، تضمن قدرتهم " و توكيده على أنه : " لا يوجد مثل الإنجاز دافعاً إلى تحقيق الإنجاز التالي " ، فنعم التكامل هو لقدوة حفزتنا كي نمضي قدماً ، متطلعين بكل ثبات لوضع اللبنة فوق الأخرى من أجل تنفيذ صروح بجودة عالية ، ومن ثم الانتقال وإنجاز مشاريع أخرى أكبر ، تليق بالرسالة التي نحملها على عاتقنا كفريق عمل متكامل في " مؤسسة محمد بن راشد للإسكان " ، يسعى لخدمة وإسعاد ورفاهية مواطنـي دولة الإمارات العربية المتحدة.

عشر سنوات مضت من عمر المؤسسة ، كان الحرص فيها عظيماً على ألا يلح العقد الثاني إلا وقد تناولت لآمـع عطاء ، تـشـع بـومـيـض رـفـاه وـعـنـاوـين نـماء فـوقـ أـدـيمـ أـمـارـاتـناـ الحـيـيـةـ ، كـيـ يـغـتـرـفـ مـنـ هـذـاـ الـخـيـرـ كـلـ مـنـ يـسـأـلـهـ مـنـ مـواـطـنـيـ الدـوـلـةـ .

إن التطبيق العمـلـانـيـ المـتـمـيزـ ذـوـ الـحـرـفـيـةـ الـعـالـيـةـ ، وـتـبعـاـ لـخـطـطـ الـاسـتـراتـيـجـيـةـ الـمـوـضـوـعـةـ ، وـرـؤـيـ المـؤـسـسـةـ الـتـيـ وـضـعـتـ نـصـبـ عـيـنـيهـاـ عـنـوانـاـ أـسـاسـ " مـسـكـنـ لـكـلـ مـوـاطـنـ " ، سـاعـدـ فـيـ تـحـقـيقـ هـذـاـ الـهـدـفـ الـجـوـهـريـ ، ضـمـنـ مـنـاخـاتـ إـيجـاـيـةـ طـامـحةـ إـلـىـ الـإـرـتـقـاءـ ، عـلـىـ قـاعـدـةـ مـتـيـنةـ لـاـ تـحـدـدـ عـنـ مـعـايـرـ عـالـمـيـةـ تـتـحـدـ فـيـ الـحـسـبـانـ تـحـقـيقـ مـعـادـلـةـ تـواـزنـ مـاـ بـيـنـ الـجـوـدـةـ وـالـاسـتـدـامـةـ ، بـالـتـواـزـيـ معـ دـعـمـ ذـوـ مـسـتـوـيـاتـ عـالـمـيـةـ لـبـرـامـجـ مـتـخـصـصـةـ تـعـنىـ بـتـطـوـيرـ تقـنـيـةـ الـخـدـمـاتـ وـالـإـدـارـةـ ، فـيـ ظـلـ قـيـادـةـ مـتـمـيـزةـ ، وـمـوـاهـبـ بـشـرـيـةـ مـبـدـعـةـ خـلـاقـةـ ، وـنـظـمـ مـتـنـوـرـةـ ذـكـيـةـ ، تـهـدـيـ جـمـيـعـهـاـ لـإـسـعـادـ الـمـتـعـاـلـيـنـ .

بيـنـ أـيـاديـكـمـ الـكـرـيمـةـ ، نـتـشـرـفـ بـوـضـعـ هـذـاـ التـقـرـيرـ الثـانـيـ لـمـؤـسـسـتـاـ الـخـاصـ بـأـعـوـامـ (2016-2017-2018) ، بـمـاـ يـحـتـويـهـ مـنـ إـنجـازـاتـ وـمـعـلـومـاتـ تـحـقـقـتـ خـلـالـ هـذـهـ السـنـينـ ، وـمـاـ يـضـمـ أـيـضاـ مـنـ خـطـطـ وـمـشـارـيعـ حـالـيـةـ وـمـسـتـقـبـلـيـةـ يـتـمـ الـعـمـلـ عـلـىـ تـنـفـيـذـهـاـ ، مـسـتـلـهـمـيـنـ صـدـىـ تـوجـيهـاتـ وـكـلـمـاتـ سـمـوـكـمـ ، الـتـيـ تـفـيـضـ حـكـمـةـ وـحـنـكـةـ ، تـحـثـ خـطـاناـ فـيـ سـعـيـ دـوـوـبـ لـخـدـمـةـ وـنـفـعـ الـمـجـتمـعـ ، وـالـعـمـلـ عـلـىـ نـيلـ رـضـيـ كـلـ مـوـاطـنـ مـهـمـاـ كـانـ مـسـتـوـاـهـ الـمـعـيـشـيـ ، فـوـقـ هـذـهـ الـأـرـضـ الـطـيـبـةـ ، بـمـاـ يـحـافـظـ عـلـىـ أـصـالـةـ وـعـرـاقـةـ وـتـارـيخـ وـتـرـاثـ وـتـقـالـيدـ دـوـلـةـ الـإـمـارـاتـ الـعـرـبـيـةـ الـمـتـحـدـةـ ، وـبـرـسـخـ الـمـكـانـةـ السـامـيـةـ الـتـيـ اـسـتـحـقـتـهـاـ كـنـجـمـةـ أـثـيـرـةـ فـيـ سـمـاءـ الـإـنـسـانـيـةـ ، وـالـلـهـ الـمـوـفـقـ وـهـوـ نـعـمـ الـهـادـيـ إـلـىـ سـبـيلـ الرـشـادـ .

**رئيس مجلس الإدارة**  
**محمد إبراهيم الشيباني**

عندما كان " إدخال السرور على قلوب البشر من أعظم الأعمال " ، فليس غريباً أن تستلهم المؤسسة وفريق العمل فيها ، تلك الاستضاعة التي حرص صاحب السمو الشيخ " محمد بن راشد آل مكتوم " . نائب رئيس الدولة . رئيس مجلس الوزراء . حاكم دبي \_ حفظه الله \_ على الأخذ بها ، مع استرشاد آخر بمقولته الحكيمية التي يلخص فيها الغایات المثلی المنوطه بالحكومات : " بأن دورها يكمن في خلق البيئة التي يستطيع الناس من خلالها تحقيق أحلامهم وطموحاتهم وذواتهم " .



**كلمة المدير التنفيذي لمؤسسة محمد بن راشد للإسكان**  
**( سامي عبد الله قرقاش )**

لذلك ، كان لزاماً علينا أن نمكّن مفهوم السعادة ، والعمل على تحقيق طموح كل مواطن ، من خلال تكامل فعال وموائمة احترافية ، ما بين تطوير متضاد للخدمات ، وبين تكثيف للجهود الساعية إلى الارتقاء بالمنتج وتحسين جودته طبقاً لأرقى المعايير العالمية ، ثم ليكون متاحاً لكل مواطن ، على تنوع واختلاف مداخيله أو مقدراته وإمكاناته ، هذا ما تبدي حقائق ملموسة متنامية على الأرض ، تقدمها إنجازات " مؤسسة محمد بن راشد للإسكان " منذ انطلاقتها في العام 2006 كبذرة زرعتها سعاد سمو الشيخ " محمد بن راشد آل مكتوم " نائب رئيس الدولة . رئيس مجلس الوزراء . حاكم دبي \_ حفظه الله \_ لتنمو شجرة عطاء وارفة في عقدها الثاني ، تُعدّ ثمرةً يانعاً آخرًا بالإنجازات والمشاريع المُحققة ، والشراكات المبرمة .

نشرف بوضع تقرير مؤسستنا هذا ، للأعوام ( 2016-2017-2018 ) بين أيديكم ، بما يتضمن من حقائق ، وإنجازات وبيانات وإحصائيات ، نشاركها معكم بكل شفافية ووضوح ، في تطلع لجعله بمثابة وثيقة تحكي عن حاضر يليق بـ أكثر إشراقاً ، ومستقبل واعدٍ تكمن خطواته في تعزيز سياسات الإسكان ، وتحقيق مؤشرات الأجندة الوطنية لدولة الإمارات العربية المتحدة ، وتوفير بيئة مؤسسية ذكية ، وتوسيع مصادر التمويل ، من أجل الوصول إلى الاكتفاء الذاتي ، في ظل توجيهاتكم الرشيدة ، لثبتت مكانة بلدنا الإمارات ، كصرح عالمي يُحتذى به ، ولا تغفل عقولنا ولا قلوبنا بالتوازي ، عن عظيم المسؤولية التي نشرف بحملها ، كتكليف نجدد فيه العهد على صون هويتنا الوطنية ، وتوكيد صبغة الأصالة العربية ، ونمط المعيشة المحلي ، وخير الإنسان . والله من وراء القصد وهو ولي التوفيق ..

**سامي عبد الله قرقاش**  
**المدير التنفيذي لمؤسسة محمد بن راشد للإسكان**

## الاستراتيجية

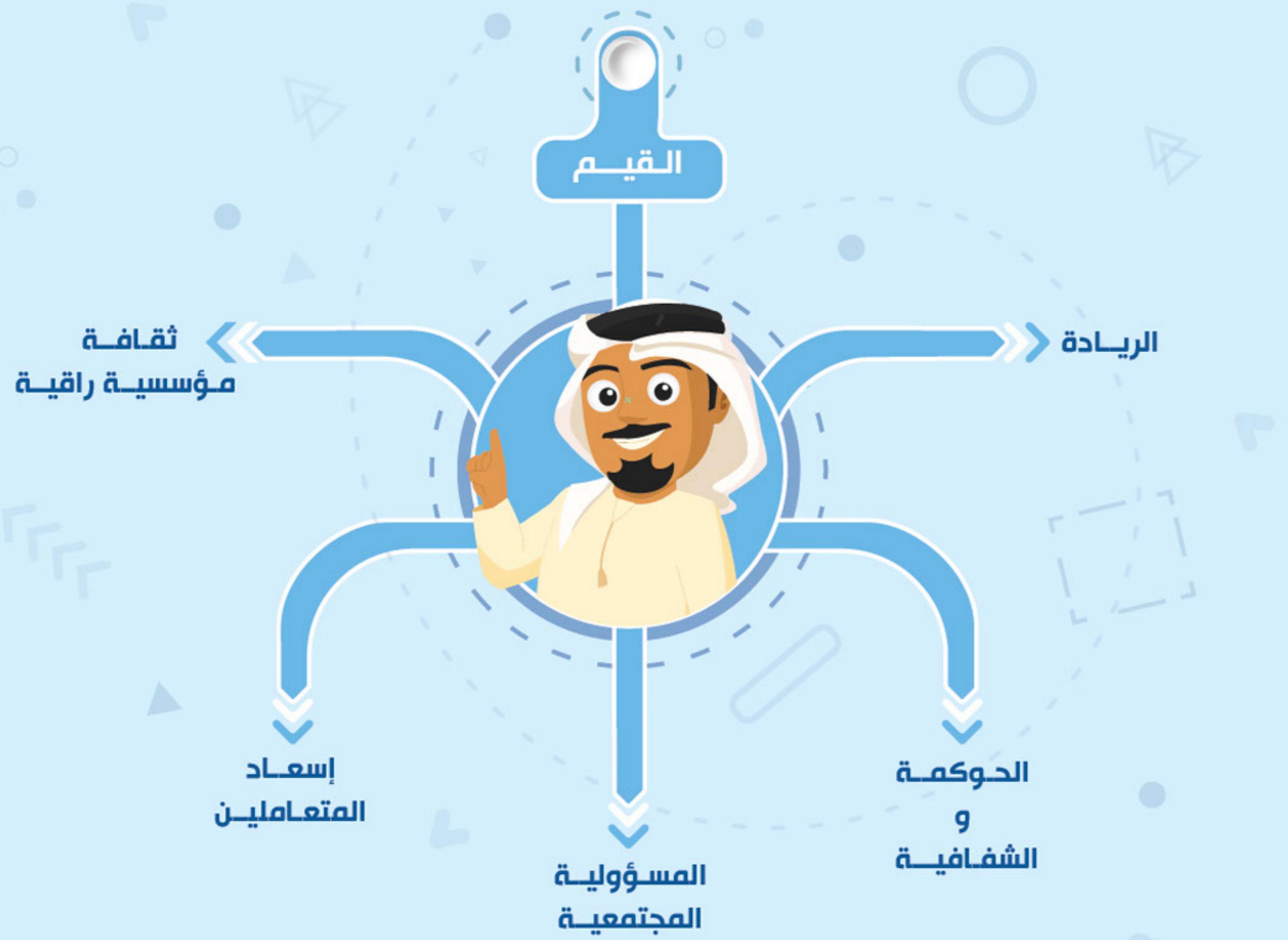


## شعارنا : بناء السعادة و الاستقرار



### تقديم

لا تنهض المشاريع الكبرى إلا من خلال تطبيق استراتيجيات مدرورة بعمق، يحضر لها بحرفية عالية ومرونة ذكية، تستطيع أن تتكيف مع الصعاب الطارئة، التي قد تشكل معيقات تكبّح جماح أي تقدم فُرتجي، فترسم سلسلة بديلات متعددة لحلول استباقية، تفطّي كل الاحتمالات والمتغيرات، من هذا المنطلق ، فارتات مؤسسة " محمد بن راشد للإسكان " الأذن باستراتيجية تعنى فيها بمحاور رئيسة تجمع غایاتها في تطوير وتحسين الإسكان ومشاريعه ، وتميز مؤسسيّ يعتمد إلى بيئة ذكية للنظم الإدارية والمالية والمعرفية ، إضافة إلى عناية خاصة توليهها بالمعاملين وسبل إسعادهم ، وتعزيز أداء رأس المال البشري والتنمية المستدامة ، تبعاً لما يلي :



## توجهات المؤسسة

تسعي مؤسسة محمد بن راشد للإسكان في خطتها الاستراتيجية 2015 - 2020

إلى موائمة أهدافها مع أهداف حكومة دبي 2021 وذلك لجعل دبي المكان المفضل للعيش. وقد شملت تلك الموائمة التركيز على عدة محاور استراتيجية ومنها:

- 1 تعزيز سياسات الإسكان وذلك من خلال توفير عدد 15000 خدمة إسكانية متنوعة مع نهاية عام 2020.
- 2 تحقيق مؤشرات الأجندة الوطنية من خلال تبسيط الإجراءات وتقليل الزمن المستغرق للحصول على الخدمة الإسكانية لستين.
- 3 توفير بيئة مؤسسية ذكية وذلك من خلال تطوير الانظمة الداخلية وتعزيز التحول للحكومة الذكية وبما يحقق تقديم خدمات حكومية خلال 7 أيام / 24 ساعة.
- 4 تعزيز الاستجابة وإسعاد المتعاملين بما يليبي توقعاتهم واحتياجاتهم ورفع مؤشر السعادة لديهم وتعزيز قنوات الاتصال والتواصل معهم.
- 5 تطوير الاتصال الحكومي والشراكات الاستراتيجية من خلال تقديم عدد خدمات مشاركتين مع الشركاء والذي سيسهم في تقديم قيمة مضافة للمتعاملين.
- 6 إسعاد الموظفين من خلال توفير بيئة مؤسسية داعمة للابتكار والتمكين وتطوير الكفاءات.
- 7 تعزيز التنمية المستدامة من خلال الموائمة ما بين احتياجات المتعاملين الفعلية واحتياجات الأفراد المستقبلية وبما يضمن استدامتها وتوفيرها. وكذلك السعي لتوفير المسكن الملائم للمواطنين وبكلفة اقتصادية وأسلوب مستدام.
- 8 تنويع مصادر التمويل لتحقيق الاكتفاء الذاتي وذلك من خلال تبني عدد 6 برامج مالية حتى نهاية عام 2020.

**(الريادة) :** ريادة الخدمات الإسكانية عالمياً وتحقيق المراكز الأولى في المؤشرات التنافسية والتصنيفات المعتمدة في مجال الخدمات الإسكانية وذلك من خلال الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة وتطبيق أفضل الممارسات العالمية في مجال الإسكان وتنفيذ المشاريع الإسكانية من خلال التعلم المستمر والابتكار.

**(الحكومة والشفافية) :** العمل بنزاهة وشفافية بما يحقق العدالة ويعزز الثقة والمصداقية والمسائلة القانونية والالتزام بأخلاقيات العمل وتسهيل حصول المعدين على المعلومات الخاصة بالخدمات الإسكانية واحتياجاتها واحتياجاتها والاعلان عن أي تغيرات قد تطرأ في التشريعات والقوانين عبر جميع وسائل الاعلام وبما يضمن تنفيذ الطلبات الإسكانية.

**(المسؤولية المجتمعية) :** رسخت المؤسسة مفهوم المسؤولية المجتمعية من خلال تبني مفهوم التنمية المستدامة وتطبيق معايير المسؤولية المجتمعية خلال مراحل التخطيط والتنفيذ للمشاريع الإسكانية في إمارة دبي والموائمة ما بين احتياجات المتعاملين الفعلية للخدمات الإسكانية واحتياجات الأفراد المستقبلية وبما يضمن استدامتها وتوفيرها، والمحافظة على الروابط الاسرية والتقارب المجتمعي في المجتمعات الإسكانية.

**(إسعاد المتعاملين) :** إسعاد المتعامل من خلال توقع احتياجاته من الخدمات الإسكانية وتقديم خدمات إسكانية ذات قيمة مضافة من خلال حلول مبتكرة والتعامل معهم بكل احترافية ورقى. والاستجابة لمختلف التغيرات التي قد تطرأ عليهم أثناء تقديم الخدمة الإسكانية. وفتح جميع قنوات الاتصال والتواصل معهم لمعرفة انتباعاتهم ورضاهم عن الخدمات وكيفية تطويرها وتحسينها والإبداع في تقديمها.

**(ثقافة مؤسسية راقية) :** مجموعة القيم التي يتشاركها فريق العمل داخل المؤسسة من خلال الاتصال والتواصل مع بعضهم البعض بكل احترام ومصداقية. وتقديم المساعدة والدعم والتشاور لبعضهم البعض من خلال العمل بروح الفريق الواحد لتقديم أفضل الخدمات لمتعاملين، متخلين بالجانب الأخلاقي والإنساني. من خلال المبادرة بتقديم العون والمساعدة للمتعاملين والاستماع والانتصارات لهم بكل احترام وتقدير.

## المحاور الاستراتيجية

### محور التميز المؤسسي

- استحداث وتطوير نظم إدارية ومالية وتقنية ومعرفية متكاملة
- تعزيز التحول للحكومة الذكية

### محور الإسكان والمشاريع

- بناء مجتمعات سكنية راقية ومتكلمة
- تبسيط إجراءات أنظمة القروض والمنح
- توفير حلول سكانية متنوعة

### محور المالي المستدامة

كل من يتصل بالمؤسسة لتقديم خدمة أو منتج وتم تسجيله، ومن الممكن أن يكون استشاري أو مقاول أو مزود.

### محور التعلم والنمو المؤسسي

- تعزيز الاستجابة وإسعاد المتعاملين
- تطوير الاتصال الحكومي والشراكات الاستراتيجية

## الفئات المعنية

### الجهات الحكومية

- تعزيز الاستجابة من خلال معرفة توقعاتهم الحالية والمستقبلية.
- تبسيط الإجراءات وتوفير الوقت والجهد عليهم.

تنفيذ التوجيهات الحكومية

ورش العمل  
الاجتماعات الدورية

الجهات الحكومية

### المتعاملين

استبيان رضا واحتياجات  
المتعاملين وسائل  
الاتصال الحديثة

جميع من يتصل أو  
يعامل مباشرة مع  
المؤسسة لتلقي  
خدمة أو منتج.

الشركاء

جميع الأفراد العاملين في  
المؤسسة الذين يمكن الانتفاع  
بأعمالهم وجهودهم في  
مشروعات الإنتاج والخدمات، وتشمل  
الأفراد المعينين وفقاً لقانون إدارة  
الموارد البشرية وتعديلاته أو  
وفقاً لنظام العقود أو نظام الأجور  
اليومية، سواء كانوا بدوام  
كامل أو جزئي أو بعقد  
عمل مؤقت

الموظفين

هيئات أو مؤسسات حكومية  
أو شبه حكومية أو خاصة، تساهم  
في تحقيق الأهداف الاستراتيجية،  
وتقديم الخدمات للمتعاملين ضمن  
أعلى مستويات الجودة، وينقسم  
الشركاء إلى نوعين:  
شركاء استراتيجيين  
وشركاء مساندين

الموردين

كل من يتصل بالمؤسسة  
لتقديم خدمة أو منتج  
وتم تسجيله، ومن الممكن  
أن يكون استشاري أو  
مقاول أو مزود.

المجتمع

البنية الاجتماعية خارج  
المؤسسة، والتي من  
الممكن أن تتأثر بخدمات  
المؤسسة.

الاجتماعات الدورية  
ورش العمل قنوات  
التواصل الاجتماعي

احتياجاتهم واحتياجات الأفراد المستقبلية.

- مشاركتهم في تنفيذ المبادرات التي تقدم قيمة مضافة للمتعاملين.
- تعزيز قنوات الاتصال وال الحوار معهم.

- توفير بيئة عمل تتميز بالإبداع والابتكار.
- الاتصال والتواصل معهم بشفافية.

- التواصل معهم بشفافية.
- مشاركتهم في تبسيط الإجراءات.
- تعريفهم بإجراءات المؤسسة وأهدافها ورؤيتها.

- تقديم ورش عمل تدريبية وتوعوية لجميع المعينين.
- اشراكهم في عمليات التطوير والتحسين.
- تعزيز مفهوم التنمية المستدامة بما يليبي احتياجاتهم واحتياجات الأفراد المستقبلية.

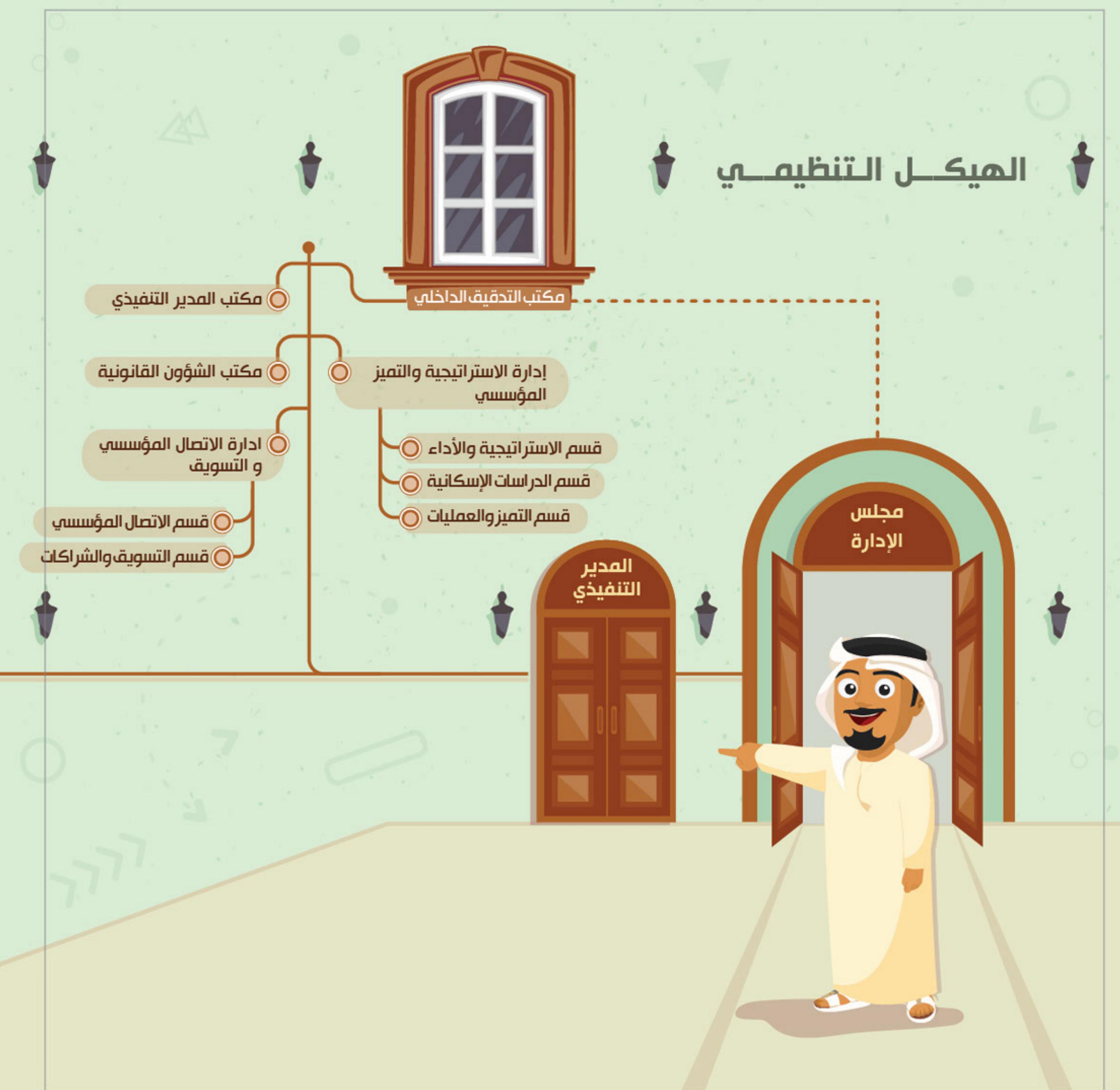
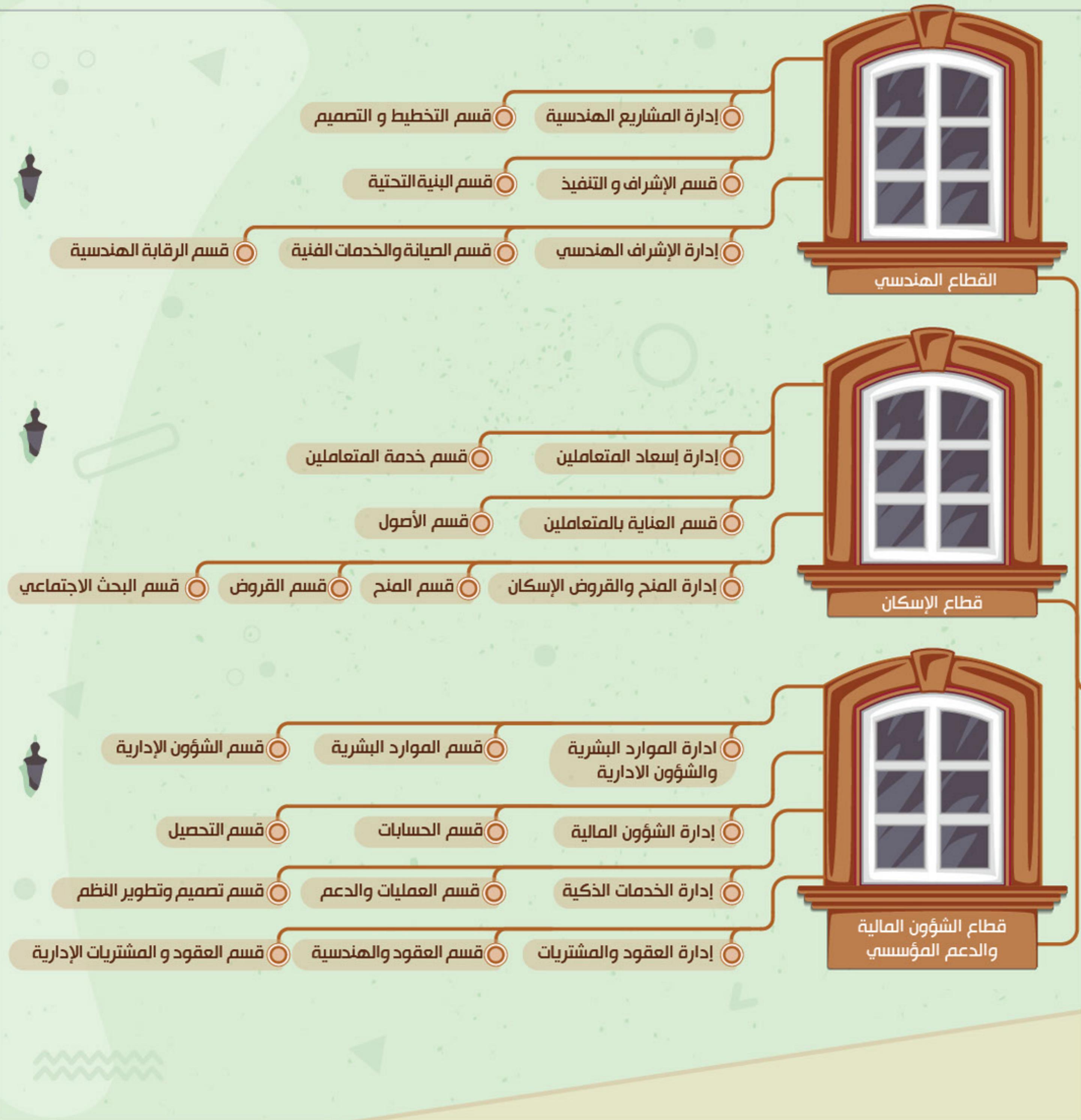
## الخدمات الرئيسية



## الميكل التنظيمي



## الهيكل التنظيمي



## الخدمات الذكية



## الخدمات الذكية

تعتمد "مؤسسة محمد بن راشد للإسكان" سياسة خدمات متطورة ذكية، تتماشى مع أحدث تقنيات الاتصال العصري، استجابة إلى معطيات تفرضها المكانة التي باتت تحملها إمارة "دبي" تتدفق لها مكانتها مستحثقاً في التحضر، بما توفره من خدمات متطورة، ووضعتها كواحدة من أهم المدن مكانة في العالم، من حيث الجودة والسرعة، ونيل ثقة المتعاملين، خاصة في مجالات التصميم وتطوير النظم، ومن أهم تلك الخدمات:

- عرض جميع المشاريع على الخارطة بشكل ثلاثي الأبعاد.
- البحث عن المشاريع والنماذج الإسكانية بشكل بسيط وفوري.
- مشاهدة المسكن بخاصية الواقع الافتراضي.
- عرض النماذج الإسكانية بشاشة منفصلة وبأدق التفاصيل.
- عرض مساحة المسكن وعدد المرافق الموجودة فيه.
- البحث المتقدم عن طريق اختيار مكان المشروع وعدد الغرف والنماذج والطراز المعماري.
- التجول في أنحاء المنزل ومشاهدة أدق التفاصيل.



يتوفر هذا النظام من خلال القنوات التالية:

(النظارة الذكية - شاشة اللمس - تطبيق الواقع الافتراضي - الموقع الخارجي للمؤسسة)

### نظارة الاوكولوس

يمكن من خلالها مشاهدة المشاريع الإسكانية بشكل واقعي وتفاعلية لجميع مشاريع المؤسسة الإسكانية، مشاريع المؤسسة وبيت الاحضر مع شرح تفصيلي وتفاعلية للنموذج وعرض نماذج المسكن الموحدة، ويمكن المتعامل من تعديل النموذج وتصميم المنزل وتغيير الأثاث حسب رغبة المتعامل بكل سهولة وواقعية وذلك من خلال تجربة الواقع الافتراضي في نظارة الاوكولوس.



### نظارة الهولولينس

عرض المشاريع الإسكانية بتقنية الواقع الافتراضي والواقع المعزز باستخدام نظارة "هولولينس" الذكية والتي يمكن من خلالها مشاهدة المشاريع الإسكانية بشكل واقعي وتفاعلية لجميع مشاريع المؤسسة الإسكانية قيد الإنماء، وكذلك عرض تفاعلي لإبراز مميزات الأنظمة الخضراء والذكية وتوفير الطاقة ونماذج المسكن الموحدة (الطراز المحلي والحديث).

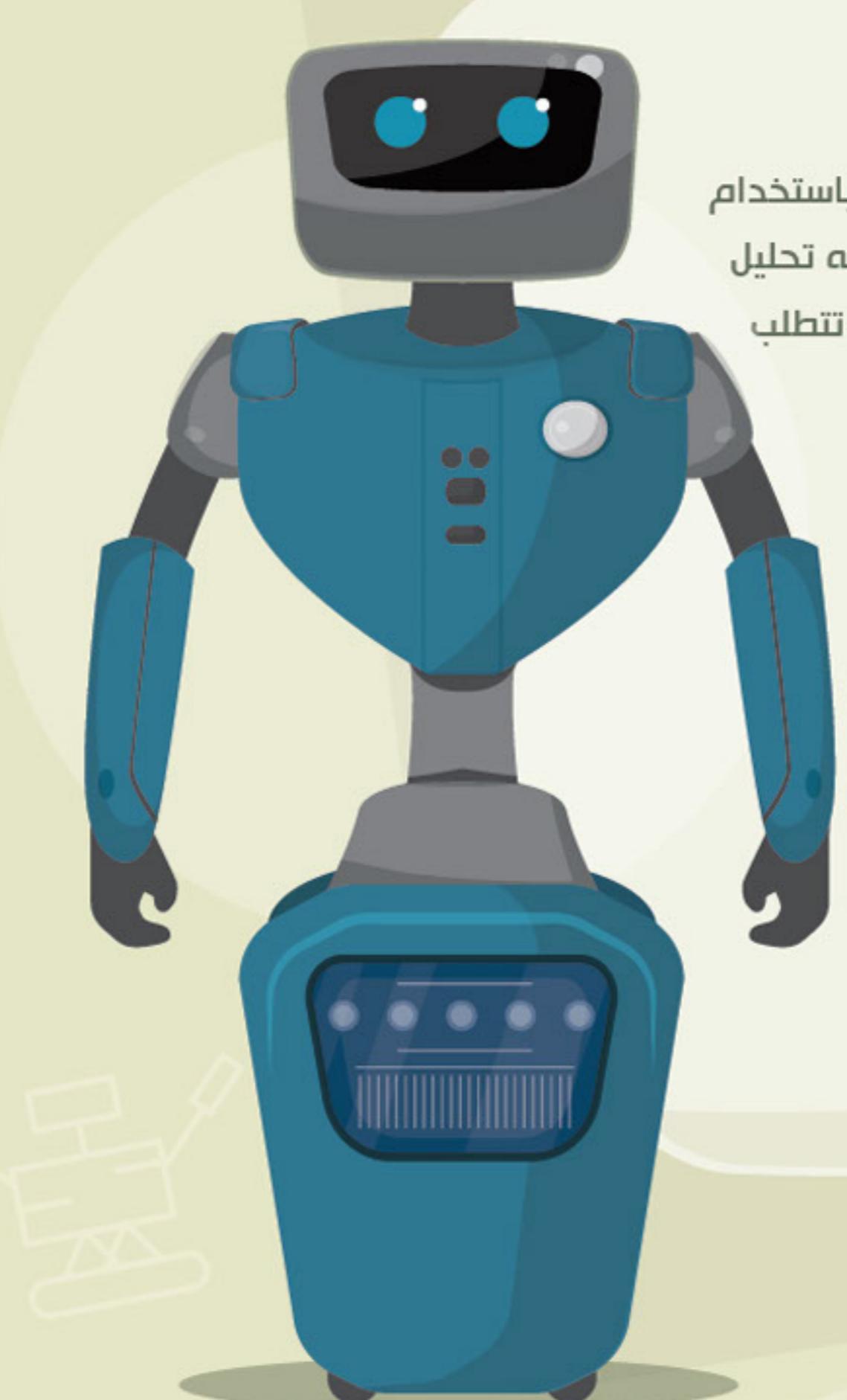


### الروبوت راشد:

صمم الروبوت بتصميم قريب لطبيعة الروبوتات، وتم بناء جسم الروبوت باستخدام الطباعة الثلاثية الأبعاد. زود الروبوت بنظام رؤية عالية الدقة بحيث يمكنه تحليل المحيط حوله وتتبع الوجوه والتقطان الصور والتفاعل مع الجمهور التي تتطلب وجود رؤية مساعدة بالذكاء الاصطناعي.

### الخدمات المتوفرة في الروبوت:

- تسجيل الدخول عن طريق بصمة الصوت
- الاستفسار الصوتي بحالة الطلب
- التقديم على شهادة لمن يهمه الأمر
- التقديم على طلب شهادة مدینونیة
- عرض البيانات المالية
- عرض دفعات المقاول
- ارسال المعلومات أو حالة الطلب على البريد الإلكتروني



### تطبيق المصمم الذكي

- هو تطبيق هندسي ذكي و سهل الاستخدام يمكن اي شخص من انشاء تصاميم خارجية و داخلية جميلة و واقعية في الوضعين الثنائي و الثلاثي الابعاد
- يمكن لاي شخص تصميم مخططات انشائية و معمارية بكل سهولة و يسر باستخدام واجهة مستخدم بسيطة و اضافة التشكيلات النهاية مثل الابواب و التوافد و الديكورات الخارجية باستخدام مكتبة المواد المتاحة داخل التطبيق



#### أهم مميزات التطبيق :

- نظام الرسم الانشائي المعماري البسيط خطوة خطوة
- واجهة عرض ثنائية الابعاد للمخطط الهندسي تتضمن جميع مكونات المبني بشكل بسيط
- احداث المخطط الانشائي اوتوماتيكيا
- عرض جميع اجزاء المبني بشكل ثلاثي الابعاد
- مكتبة المواد و الديكور بطريقة السحب و الاسفاط
- حساب التكلفة التقريبية بحسب اسعار السوق المحلي
- امكانية حفظ اخر معلومة او سؤال ليتم الرجوع له في المستقبل واضافة المعلومات في المفضلة.
- امكانية المتعامل ان يرسل اي معلومة او حالة الطلب على بريده الالكتروني الشخصي او رسالة نصية او عبر قنوات التواصل الاجتماعية.
- امكانية مشاركة التطبيق بدون الحاجة للاتصال بالانترنت

### خدمات المقاولين الذكية

تمت إعادة هندسة نظام دفعات المقاولين بحيث يتماشى مع متطلبات المتعاملين، وتم تطويره على الموقع الإلكتروني والتطبيق الذكي "إسكان".



### تطبيق معرف الإسكان

تطبيق معرف الإسكان الذكي يمكنك بطريقة تفاعلية وسهلة من التعرف على الخدمات الإسكانية بتقنية التعرف على الصوت باللهجة الإماراتية، لقد تم إعادة تصميم تطبيق معرف الإسكان بالكامل وإضافة الخدمات التالية:



- تفعيل تسجيل الدخول عن طريق بصمة الصبع وبصمة الصوت.
- تفعيل الاستفسار الصوتي بحالة الطلب عن طريق رقم الطلب أو رقم المتعامل.
- التقديم الصوتي على طلب اسكاني وتصوير الوثائق المطلوبة بكاميرا الهاتف الذكي مع حرية الاختيار مع تطبيق اسكان.
- التقديم الصوتي على طلب الصيانة مع حرية الاختيار مع تطبيق صون.
- التقديم الصوتي على طلب (لمن يهمه الأمر) وطلب السداد المبكر، وطلب شهادة مدینونية.
- الموافقة الصوتية على دفعات المقاول. - عرض البيانات المالية ودفعات المقاول صوتياً وكتابياً.
- دفع فاتورة الكهرباء صوتياً. - تحديث صوتي لبيانات الاتصال.
- امكانية المتعامل ان يرسل اي معلومة او حالة الطلب على بريده الالكتروني الشخصي او رسالة نصية او عبر قنوات التواصل الاجتماعية.
- امكانية حفظ آخر معلومة او سؤال ليتم الرجوع له في المستقبل واضافة المعلومات في المفضلة.
- امكانية المتعامل ارسال ملاحظاته حول التطبيق او الاجراءات للمؤسسة عن طريق تسجيل ملف صوتي للملاحظات.

### تطبيق "إسكان"

التطبيق الرئيسي للمؤسسة والذي يضم عدة خدمات إسكانية موجهة لفئة المتعاملين والذي يساعد المتعامل إلى تقديم خدمات المؤسسة الرئيسية وبالإضافة إلى الخدمات الفرعية، وتمت إعادة تصميم التطبيق بالكامل ومن مميزات التطبيق:



- التقديم على الخدمات الإسكانية الرئيسية والفرعية.
- تسجيل الدخول عبر مسم رمز الاستجابة السريعة حيث تتيح هذه الخاصية تسجيل الدخول عن طريق مسم رمز الاستجابة السريع من الموقع الإلكتروني دون الحاجة إلى إدخال اسم المستخدم وكلمة المرور مرة أخرى.

- مميزات متعلقة بأصحاب الاحتياجات الخاصة مثل توفير تكبير وتصغير الخط وتغيير لون التطبيق ومحرك قارئ الأخبار.
- محرك البحث الذي يسهل على المتعامل الوصول إلى الخدمة المطلوبة.
- المحادثة الفورية مع خدمة العملاء.
- معرفة حالة الطلب الإسكاني من دون الحاجة لتسجيل الدخول.
- عرض طلبات صيانة المساكن الجاهزة بدون الحاجة لتسجيل الدخول.
- فتح ملف جديد للمقاولين
- الموافقة على دفعات المقاولين
- خصم السداد المبكر
- الحصول على شهادة لمن يهمه الأمر

## المشاريع



أول جهة إسكانية تنفذ البنية التحتية المتكاملة



من خلال جردة بيانية تتبع فيها المشاريع التي عملت وتعمل عليها المؤسسة ، أو تلك التي ما تزال في طور الإنجاز ، ستطالعنا أرقام ومعلومات إحصائيات تبني جسوراً من الثقة عند المقارنة بين المساحة الزمنية ، وحجم ما تحقق من أعمال عديدة لإشراف على تنفيذ مشاريع مجمعات سكنية ، وبنى تحتية ، وتعبيد طرق وشبكات رئيسيات واتصالات ومكافحة حريق ، إضافة إلى تحقيق وفورات مالية ، ودعم فني ، وأشغال مختلفة أخرى تبعاً لها يلي :

## المشاريع المستقبلية



## الخدمات



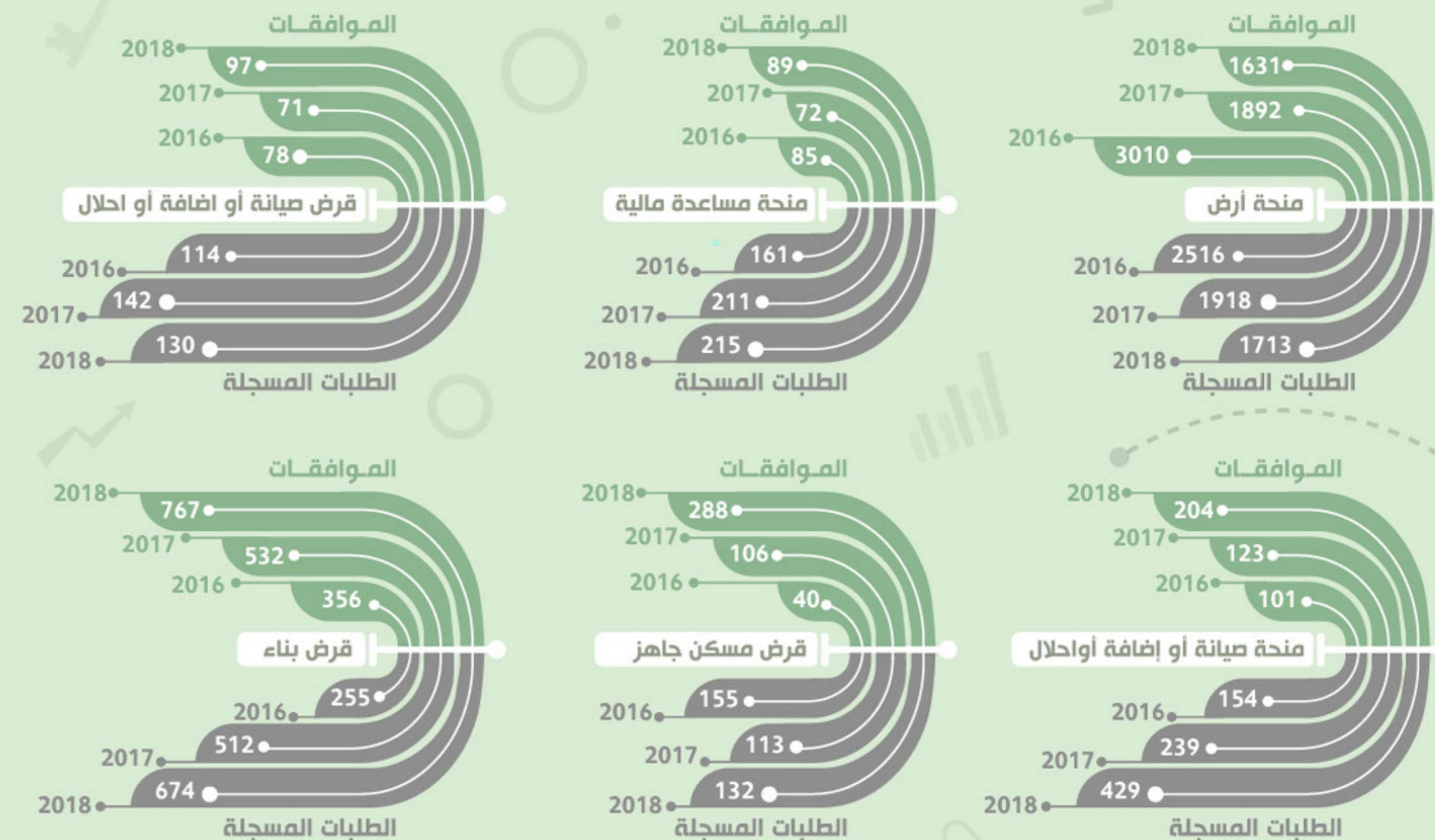
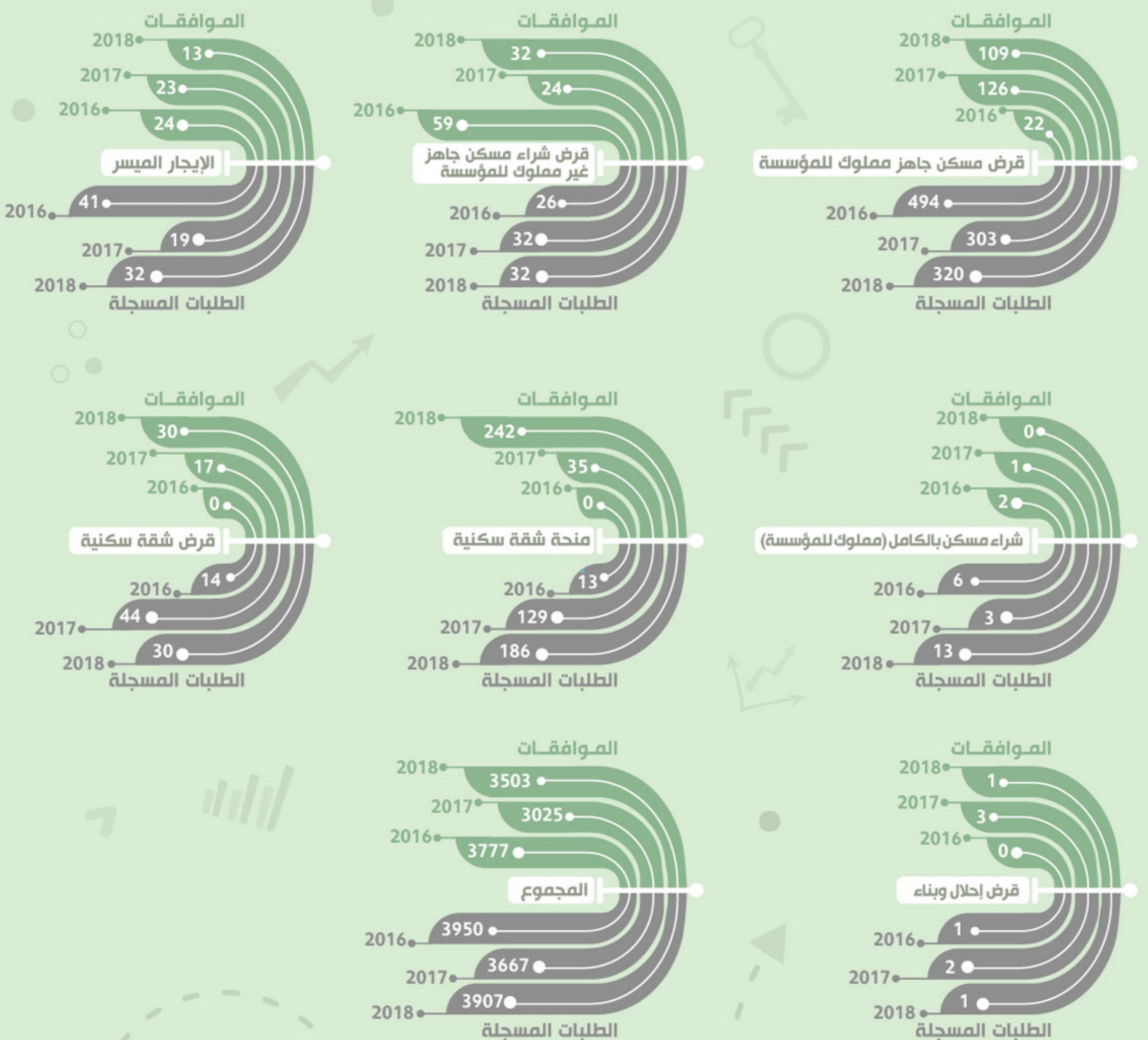
41

## الخدمات الإسكانية - الانجازات

- حصول المؤسسة على المركز الثالث في جائزة مجلس التعاون في مجال الاسكان من خلال مبادرة (تعهيد قروض الاسكان).
- حصول مركز الخدمة بالمؤسسة على تصنيف 4 نجوم ضمن تقييم برنامج الخدمة المتميزة - تصنف النجوم العالمي التابع لمجلس الوزراء.
- توعية المتعاملين بمنطقتي برد دبي و ديرة من خلال التعاون مع جمعية الاتحاد مول - البرشاء - جمعية الاتحاد مول - محصنة بالتنسيق مع إدارة الاتصال المؤسسة والتسويف وإدارة إسعاد المتعاملين.
- نشر عبر الصحف الرسمية حول الخدمات الإسكانية التي تقدمها المؤسسة بالتنسيق مع إدارة الاتصال المؤسسة والتسويف.
- نشر عبر البوابة الإلكترونية الحكومية حول الخدمات الإسكانية التي تقدمها المؤسسة بالتنسيق مع إدارة الاتصال المؤسسة والتسويف.
- عمل دراسة حول التوعية الإسكانية من قبل قسم البحث الاجتماعي بالتنسيق مع إدارة الاتصال المؤسسة والتسويف وقسم الموارد البشرية.



### • المواقف و الطلبات المسجلة 2018 - 2017 - 2016



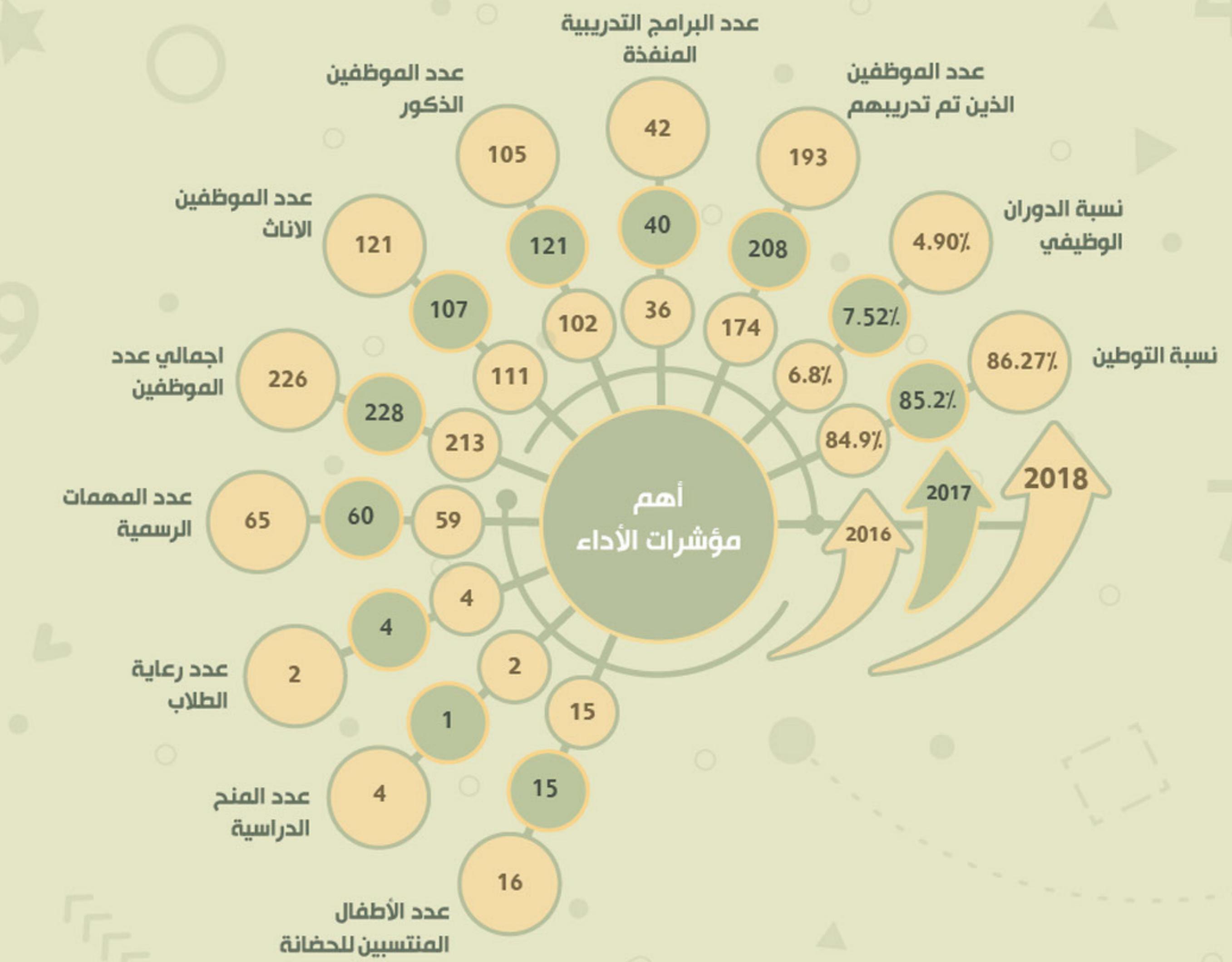
الإنجازات



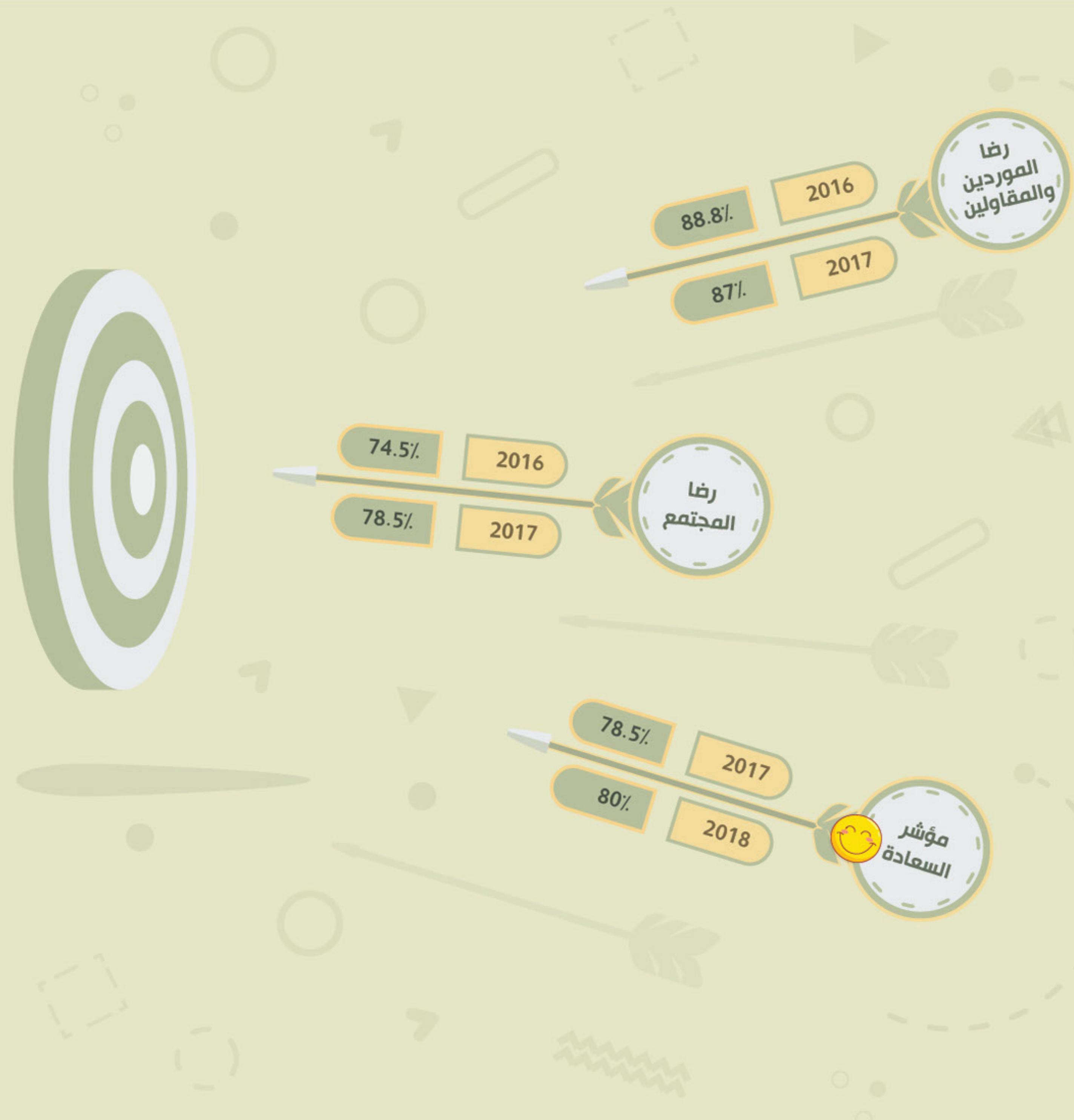
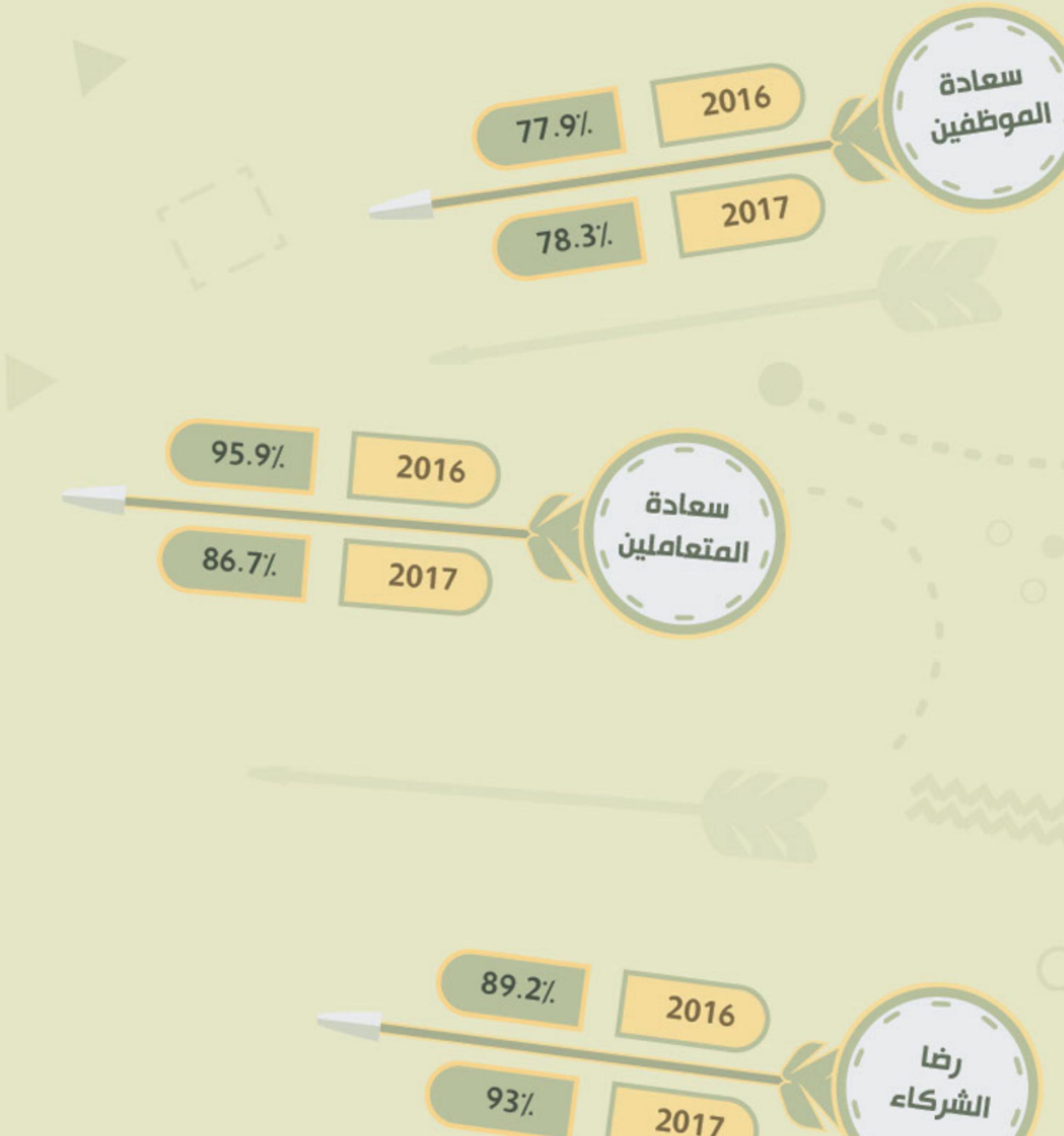
## مبادرات للموظفين



## المؤسسة في أرقام



## المؤشرات



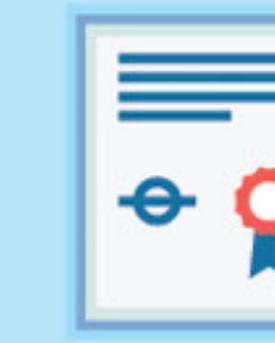
## شهادات الأيزو 2018-2016

الحصول على ايزو  
استمرارية الاعمال  
22301:2012



2018

الحصول على ايزو  
أمن المعلومات  
27001:2013



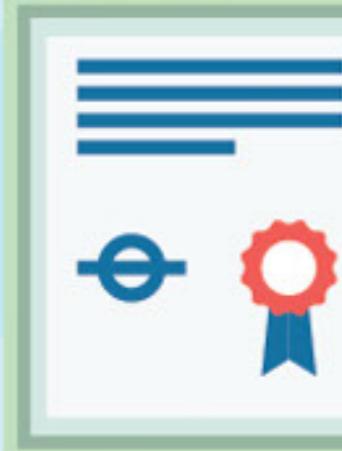
2016

تجديد ايزو  
9001:2015  
10002:2014



2018

الحصول على شهادة  
Iso26000: 2012



2016



اسعاد  
الموظفين

53



## أصحاب الهمم

7. تم تصميم الموقع الداخلي والخارجي الإلكتروني وفق أفضل الممارسات العالمية في المجال لخدمة أصحاب الهمم بناء على مجموعة من الإرشادات الخاصة برابطة شبكة الويب العالمي (W3C) تم تنفيذ عدد 6 دورات تدريبية وورش الخاصة لأصحاب الهمم للموظفين.

6. تم تنفيذ عملية الإخلاء بالتعاون مع الدفاع المدني، حيث حصلت المؤسسة على 95% من التقييم الأداء في التدريبات العملية على الإخلاء.

5. رعاية الأنشطة الصيفية لنادي دبي أصحاب الهمم، وتقديم الرعاية لشراء معدات خاصة، وكتيبات لنادي عجمان لأصحاب الهمم وغيرها من المبادرات المجتمعية تقدر بـ 30,000 درهم.

8. مقترن تعيين 2% من أصحاب الهمم سنويًا حيث تم تعيين موظفي أصحاب الهمم بنسبة 1%.



4. إطلاق مبادرة المختبر الإبداعي الخاص بأصحاب الهمم نتج عنه تلقي أكثر من 53 مقترناً، جدول أدناه يوضح تصنيف المؤسسة في كامل، حيث قامت المؤسسة في عام 2017 بتنفيذ عدد (8) طلبات بقيمة تقدر بـ 2,643,000 درهم.

2. استلام طلبات المستفيدين من أصحاب الهمم بتأهيل مساكنهم لتأهيل مبني المؤسسة وبالتالي أصبح المبني مؤهلاً بنسبة 86% ليناسب أصحاب الهمم من كافة الفئات، فقد قامت المؤسسة بتركيب النقاط الخاصة بذوي الإعاقة البصرية، وتركيب أجهزة الإنذار الصوتية والضوئية ، بالإضافة إلى تطوير الخدمات الخاصة بذوي الإعاقة الحركية.

3. إصدار النسخة الأولى من "ميثاق أصحاب الهمم"

### الاقتراحات المجدية في نظام الاقتراحات الإلكترونية.

الاقتراحات التي تم استلامها عن طريق النظام لعام 2016 و 2017 و 2018





اليوم الرياضي للأطفال



احتفالات اليوم الوطني



ورش تثقيفية مقدمة من  
الحضانة لموظفي المؤسسة



فعالية اليوم  
العالمي للطفل



الرحلات الترفيهية للأطفال  
(لبحر-مترو دبي)



فعالية طبق الخير بالتعاون مع اللجنة النسائية



ورش صحية مقدمة من  
ممرضة الحضانة

**الحضانة**

دراية (تعرف على حضانة العمال)  
درية (تعرف على حضانة العمال)

فعالية النصف من شعبان

فعالية صباح السعادة + توزيع  
بروشورات توعية للحضانة

مبادرة الفحص الدوري لموظفي  
و موظفات المؤسسة المقدم من المعرضة

اليوم المفتوح بالتعاون مع  
مركز التعليم المبكر للطفولة (جامعة زايد)

حفل استقبال الأطفال الجدد

ورشة توعوية للأطفال بالتعاون  
مع هيئة الطرق و المواصلات

فعالية التوعية ضد سرطان الثدي  
بالتعاون مع اللجنة النسائية

## الشراكات



59

## الشراكات

شركاء المؤسسة  
للاعوام  
2018 - 2017 - 2016



14 / 03 / 2016

مذكرة تفاهم مجلس أبوظبي  
للخطيط العمراني  
تحقيق التعاون المثمر  
والبناء ومن أجل تعزيز  
مستوى الاستدامة في  
مشاريع المؤسسة والارتقاء  
بها إلى مستوى عالٍ وفق  
معايير برنامج استدامة وما  
يتعلق بأنظمة الأبنية الخضراء



15 / 03 / 2016

بنك دبي الإسلامي  
الاستقطاع الشهري من المتعاملين.



2016

مذكرة تفاهم الخاصة ببطاقة  
حماة الوطن - القوات المسلحة  
لدولة الإمارات العربية المتحدة  
تقديم خصومات لمنتسبي  
القوات المسلحة على  
كافحة خدمات المؤسسة



2017

شركة dnata  
اتفاقية تسهيل ائتماني للسفر  
للمؤسسة والموظفين

dnata

11 / 04 / 2017

دائرة الموارد البشرية لحكومة دبي  
توفير خدمات تقييم  
الكفاءات والمهارات  
السلوكية لدى  
الموظفين والعاملين  
أو المرشحين للتعيين  
لدى المؤسسة

12 / 09 / 2017

بنك أبوظبي التجاري



قرض شراء مسكن من  
السوق المحلي

2018

اتفاقية الشراكة مع المقاولين  
انطلاقاً من شعار المؤسسة الذي يهدف إلى بناء سعادة  
المواطن واستقراره وتحسين جودة حياته بتنفيذ حلول إسكانية  
مبتكرة ومتنوعة، وتماشياً مع توجهات الحكومة في عام  
الخير، بادرت المؤسسة بإنشاء هذا العقد الذي يضمن للمواطن  
التعاقد مع مقاولين أكفاء مما يؤدي إلى تقليل نسبة أخطاء  
أعمال المقاولة وسرعة في الإنجاز وجودة في البناء.



12 / 09 / 2017

مصرف الإمارات الإسلامي  
من أجل تحقيق التعاون المثمر بين  
الطرفين لتفعيل مبادرة عام الخير من خلال  
مد جسور التعاون في كافة المجالات التي  
تهدف إلى مساعدة الأسر المتعثرة



23 / 03 / 2017

دائرة الشؤون الإسلامية والعمل الخيري  
مساعدة متعافي مؤسسة محمد بن راشد  
للإسكان الذين لا يمكنون من سداد المبالغ  
المطلوبة لبناء أو صيانة  
الاحتياجات السكنية  
لهم وذلك لضيق ذات  
اليد (المعسرين)



21 / 01 / 2018

اتفاقية شراكة  
مع بلدية دبي

بناء علاقة شراكة وتعاون بين الطرفين  
في مجال ترشيد الطاقة عبر تركيب  
(مصباح دبي)



18 / 03 / 2018

ورشة حكومة دبي

تقديم خدمات ذات  
صلة بالمركبات

ورشة حكومة دبي  
Dubai-Government W/Shop

08 / 03 / 2018  
مذكرة تفاهم - هيئة تنمية المجتمع

تحقيق الاستقرار الأسري  
للمواطنين المسجلين في  
قواعد هيئة تنمية المجتمع  
والمؤسسة من خلال توفير  
السكن الملائم والأمن  
واللاتقى لمعيشتهم إضافة  
إلى خلق ثقافة مجتمعية .



## المبادرات المالية

"تشكل المبادرات المالية الأربع من مؤسسة محمد بن راشد للإسكان حلول مالية متنوعة تمكن مواطني إمارة دبي من الحصول على مسكن مناسب حسب وضعهم المالي"



## الفعاليات



## الفعاليات



2016

### يوم الجودة العالمي

تنظيم فعاليات بالتعاون مع إدارة التميز



2018-2017-2016

### النصف من شعبان "حق الليلة"

زيارة مركز التلاسيمية+فعالية داخلية بتنظيم اللجنة النسائية



2016

### اليوم العالمي للسكري

هي فعالية للتوعية من مخاطر داء السكري ويحتفل به في 14 نوفمبر من كل عام. و تقوم المؤسسة بالتعاون مع الهيئات الصحية بإجراء الفحوصات والمحاضرات التوعوية للموظفين



2018-2017-2016

### يوم الأم والأسرة

توزيع هدايا على الأمهات أكواب مطبوع عليها عمل طفلها



2018-2017-2016

### إفطار المدير التنفيذي

في كل ربع سنوي، يقوم المدير التنفيذي بالخروج مع إحدى القطاعات لتناول الإفطار



2018-2017-2016

### يوم المرأة العالمي

فعالية داخلية ترفيهية توعوية للموظفات بتنظيم اللجنة النسائية



2018-2017-2016

### اللمة - غداء الموظفات

يشمل تكريم : الموظفات من زوجن بمولود خلال 2016 و مهن ذهبن لرحلة الحج و ترحيب بالموظفات الجديد



2016

### بنك الدم

حملة مجتمعية صحيّة بالتعاون مع الهيئات الصحية تزامناً مع الحملة التوعوية لسرطان الثدي



2016

### مشروع فرحة عيد

توزيع العيدية على الأطفال المرضى في مستشفى دبي



2018-2017-2016

### فعالية التوعية بحملة سرطان الثدي

حملة مجتمعية صحيّة بالتعاون مع الهيئات الصحية تزامناً مع الحملة التوعوية لسرطان الثدي



2018-2017-2016

### يوم المرأة الإماراتية

تقوم المؤسسة باستقطاب عدد من الأسر الإماراتية المنتجة لعرض منتجاتها للموظفين خلال الفعالية التي تقييمها سنوياً بهذه المناسبة



2018-2017-2016

### ورشة عمل لمتدربين الصيفي

تستقبل المؤسسة في كل عام عدداً من الطلاب للبرنامج التدريبي الصيفي، حيث يحتوي جدولهم على النشاطات المختلفة من ورش عمل ورحلات تثقيفية وترفيهية

2018-2017-2016



#### يوم العلم

احتفالية وطنية تقوم المؤسسة من خلالها بتوزيع الشارات الوطنية الاعلام، حضور جميع الموظفين عند سارية العلم، وفي تمام الساعة 11 يتم رفع العلم مع النشيد الوطني

2018-2017-2016



#### فعاليات رياضية للموظفين

فعالية بطولة كرة القدم للموظفين، يتم فيها تغير روتين الموظف وخروجهم من أجواء ضغوطات العمل وتهدف الى توطيد العلاقة بين الموظفين. وعلى أساس المنافسة الشريفة للفوز بالبطولة وتكون هنالك جوائز للفائزين.

2018-2017-2016



#### يوم الشهيد

مشاركة المؤسسة في هذا الحدث الوطني وفقاً لتوجيهات مكتب شؤون أسر الشهداء بدقة صفت للدعاء، ورفع العلم مع النشيد الوطني

2016



#### حفل المؤسسة بمرور 10 سنوات 2016

احتفلت المؤسسة مع موظفيها بإنجازات المؤسسة خلال العشر سنوات الماضية وتكريم الشركاء الداعمون للمؤسسة لجهودهم العبدولة في تحقيق السعادة والتطور من خلال المشاريع والخطط المستقبلية.

2018-2017-2016



#### الحفل السنوي للموظفين

يقام الحفل السنوي مرة كل عام ويسلط الضوء على أهم إنجازات المؤسسة ومسيرة عطائها التي لا توقف، وتقديراً لموظفيها الذين حققوا إنجازات ومستوى أداء متميز وذلك وفقاً للأهداف التي تسعى المؤسسة إلى تحقيقها وتأكيداً على ريادة المؤسسة في التمييز بقدارها الوظيفي الذي يتمتع بخبرات واسعة، وتنوع فقرات الحفل من مراسم تكريم ومسابقات متعددة.

2018-2017-2016



#### معرض "اليوم العالمي للإسكان"

حدث عالمي يحتفل في أول يوم إثنين من شهر (أكتوبر) حول العالم وتشمل الفعاليات حزمة من المبادرات والأنشطة التي تستهدف كافة الفئات وشرائح المجتمع من المواطنين والمستفيدين من خدمات المؤسسة على غرار باقي بلدان العالم، ويعد هذا الحدث عنصراً هاماً لذكرى العالم بالمسؤولية المشتركة ولتوفير المسakens المستقرة للأجيال القادمة.

2018-2017-2016



#### احتفالات باليوم الوطني

تعبر عن فرحة أبناء دولة الإمارات باليوم الوطني، وترسيخ مكانة هذه المناسبة المهمة في نفوس الأفراد والمؤسسات الحكومية والخاصة، وكل من يعيش على أرض دولة الإمارات

2016



#### مبادرة بيتي بيتي

تهدف من خلالها مؤسسة محمد بن راشد للإسكان لتحقيق وإيصال رسالة هادفة للمجتمع بشكل عام تسهم في تثقيف المواطن ورفع درجة وعيه في مجال الممارسات السليمة لحماية المسكن والبيئة والحفاظ على الطاقة والحقوق المجتمعية والإنسانية





مسكن لكل مواطن