



## السياسة العليا لحوكمة التحول الرقمي

تماشياً مع توجهات حكومة دبي تتبنى مؤسسة محمد بن راشد للإسكان منظومة حوكمة متكاملة تفي بمتطلبات التخطيط والاستخدام الأمثل لتقنية المعلومات والتحول الرقمي في المؤسسة، كما وتلتزم بالتحسين المستمر على منظومة الحوكمة وتعزيز ثقافة الحوكمة واتخاذ جميع قراراتها وممارسة جميع نشاطاتها وتقديم خدماتها بما ينسجم مع معايير ومبادئ حوكمة تقنية المعلومات التي تضمن الوفاء بمتطلبات جميع المعنيين.

حيث تقر الإدارة العليا في مؤسسة محمد بن راشد للإسكان بأن تطبيق الحوكمة والالتزام بمبادئها ومعاييرها وإدارة المخاطر بفاعلية أصبح أساس النجاح والقاعدة الأساسية والمنطلق الثابت لعلاقتها مع جميع المعنيين، وأن الارتفاع المستمر في سقف التوقعات للأطراف المعنية في مجال تقنية المعلومات والتحول الرقمي والاستخدام المتقدم لتقنية المعلومات وتطبيقاته حتم علينا تأسيس نهج قيادي وإداري وتنظيمي وسلوكي ورقابي يعكس مدى قدرتنا على تجاوز سقف توقعات المعنيين إلى حدود طموحاتهم المستقبلية من خلال الالتزام بمعايير ومبادئ الحوكمة والتي تضمن أعلى درجات الكفاءة والفاعلية في ممارسة نشاطاتنا وعملياتنا وخدماتنا في مؤسسة محمد بن راشد للإسكان، والمرتبطة بشكل وثيق بتقنية المعلومات والخدمات الذكية وإدارة ومراقبة المخاطر والذي يمثل نطاق تطبيق نظام الحوكمة في إدارة تقنية المعلومات.

تلتزم مؤسسة محمد بن راشد للإسكان بـ:

- الامتثال والوفاء بجميع المتطلبات القانونية والتشريعية والأنظمة والمتطلبات الأخرى القابلة للتطبيق في المؤسسة
- الحفاظ على وتعزيز بيئة عمل وثقافة تنظيمية إيجابية تدرك أهمية الالتزام بمبادئ ومعايير الحوكمة في مجال تقنية المعلومات والتحول الرقمي المتقدم لخدمة جودة الحياة في إمارة دبي
- توفير الموارد اللازمة وتحديد الصلاحيات والمسؤوليات وآليات العمل اللازمة لتطبيق منظومة الحوكمة بكفاءة وفاعلية



▪ إنشاء التكامل الفعال بين نشاطات وقرارات وخدمات المؤسسة من جهة وبين متطلبات الأطراف المعنية ذات العلاقة بتقنية المعلومات والتحول الرقمي من جهة أخرى، وجعل مبادئ ومتطلبات الحوكمة المؤسسية هي أساس علاقتنا مع المعنيين

▪ الاستحواذ على التقنية المتقدمة التي تمثل الاستثمار الأمثل لتحقيق استراتيجية المؤسسة

تسعى الإدارة العليا في مؤسسة محمد بن راشد للإسكان باستمرار إلى رعاية ودعم ثقافة الحوكمة من خلال تبني مجموعة من السياسات والأطر والممارسات والأولويات والأهداف والمبادرات والبرامج التي من شأنها ضمان التحسين المستمر على ممارساتها وقراراتها ونتائجها في مجال الحوكمة حيث تشمل أهدافها التي تسعى إلى تحقيقها ما يلي:

- تعزيز نضج ممارسات الحوكمة في تقنية المعلومات والتطبيقات الذكية
- تعزيز الوعي بممارسات وثقافة الحوكمة في المؤسسة
- زيادة فاعلية وكفاءة ونضج الأنظمة والتطبيقات في المؤسسة
- تعزيز نضج أمن المعلومات والأمن السيبراني وحماية الأنظمة والتطبيقات والبيانات بكفاءة وفاعلية

وتعتبر هذه السياسة ملزمة التطبيق للجميع، وحجر الأساس في إدارة العلاقة مع المعنيين، وأساس عملية صنع القرار على جميع المستويات الإدارية والتنظيمية في المؤسسة، حيث أن سياسة الحوكمة معلنة للجميع ومفهومة في جميع أنحاء المؤسسة وسيتم مراجعتها بشكل دوري لضمان استمرارية ملاءمتها.



**المدير التنفيذي**

عمر حمد بوشهاب